

Digital Resiliens

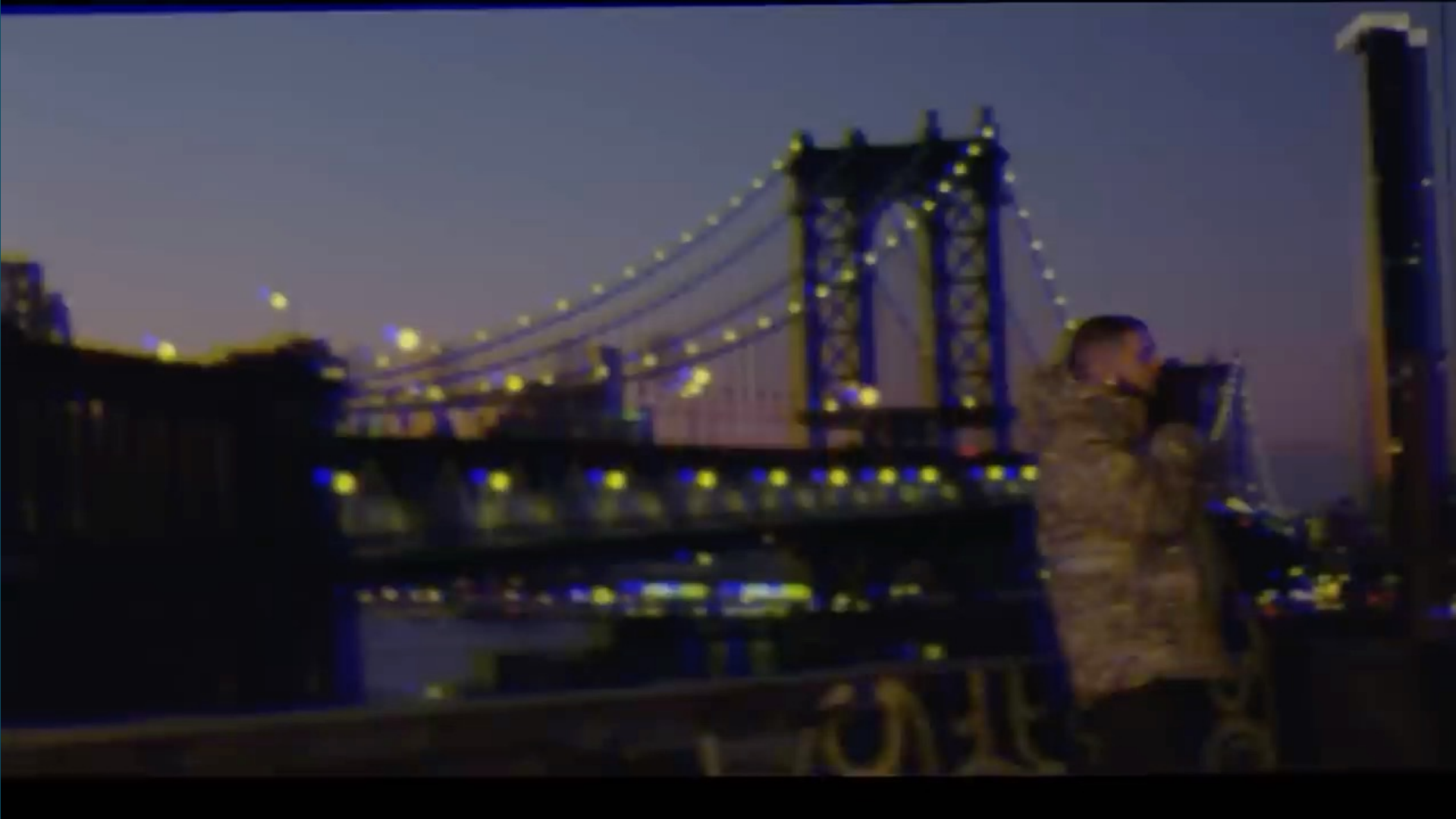
Carl Heath
Senior Researcher

Turbulenta tider





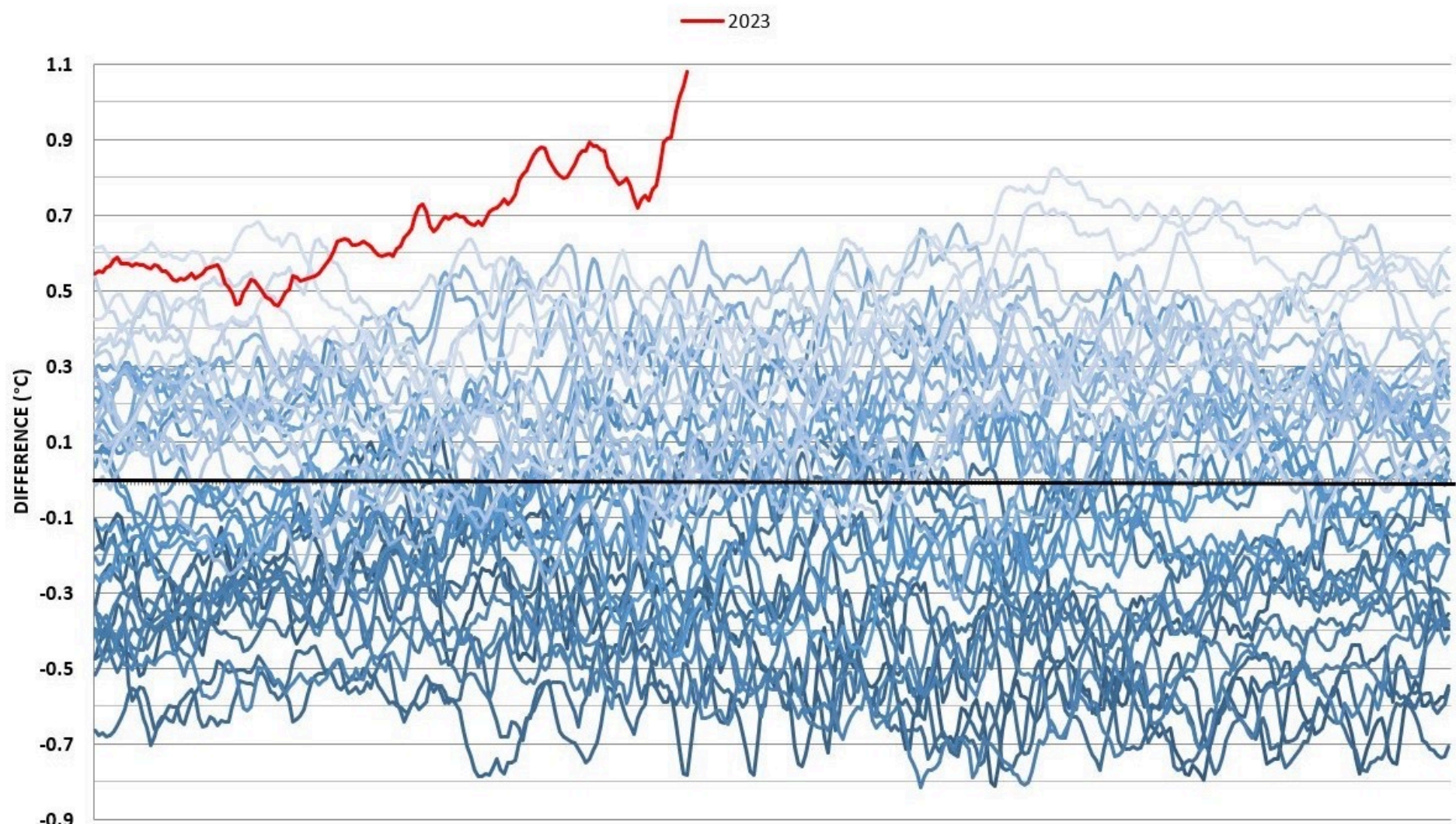






ORIGINAL SCENE - R RATED





Turbulenta tider

- BANG - Bits, Atomer, Neuroner & Gener
- Fjärde industriella revolutionen
- Exponentiell kunskapstillväxt
- Ökad ihopkoppling och komplexitet



- Värderingsförändringar, kulturella skiften och sammankopplade svärmar
- Demografisk peak passerad
- Urholkad välfärd & ökande klyftor

- Minskad global ekonomisk stabilitet
- Frisvängande finansiell logik
- Data & algoritmdrivnet värdeskapande

- Klimatförändringar & ekologisk kollaps
- Mat-, vatten-, hälso- och energiutmaningar
- Naturkatastrofer

- Ny geopolitisk ordning - nya hotbilder
- Nationalstatsmodellen utmanas
- Governance-förmågan urholkad

Att förstå transformation

BANI – ett ramverk för att se förbi komplexitet

Brittle

De starka och stabila systemen runt omkring oss är i själva verket sköra och splittras oväntat när en systempunkt angrips

Anxiety-inducing

Känslan av att inte vara i kontroll skapar ängslighet, ångest och rädsla då vi kan inte se någon väg ut

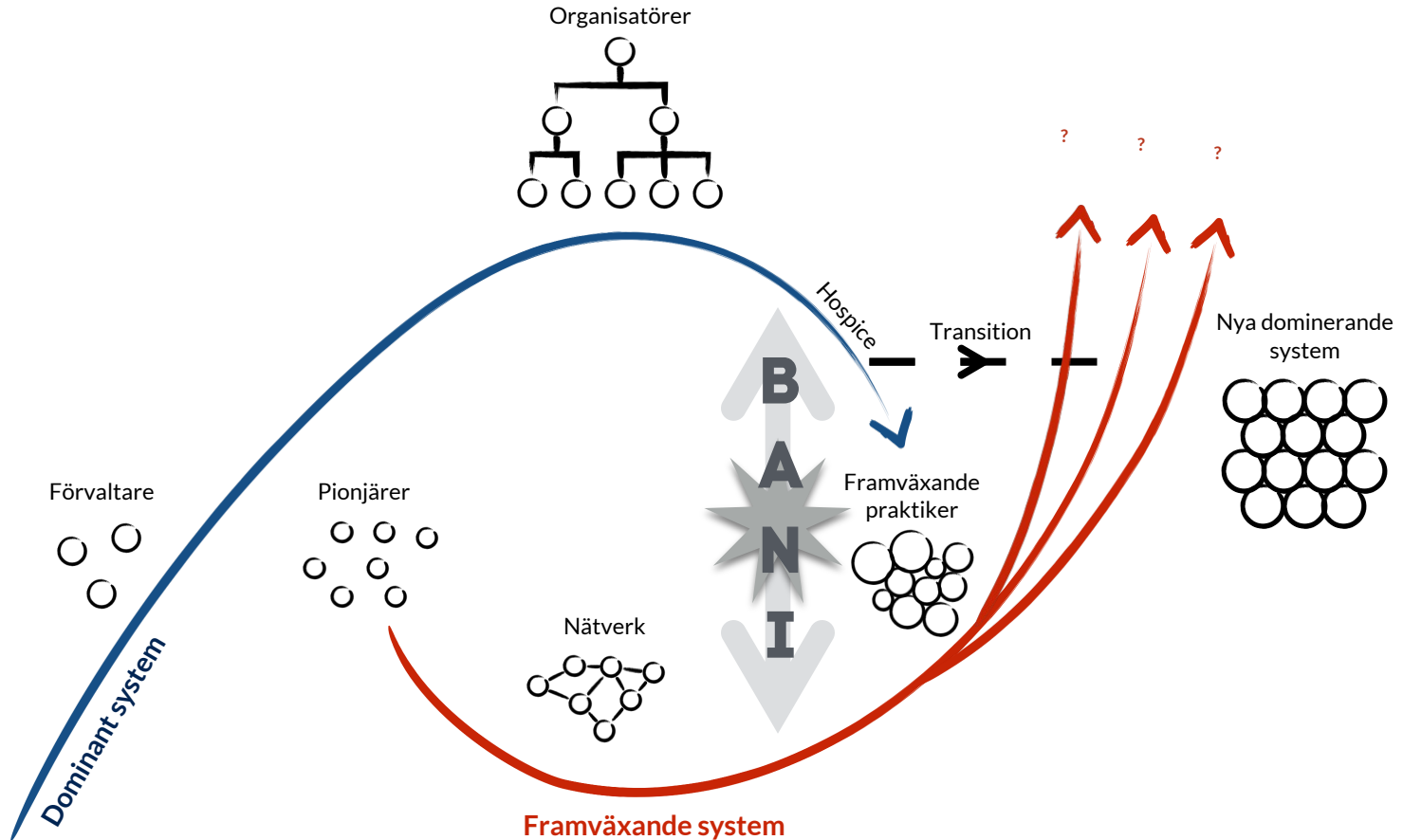
Nonlinear

Det mesta runt omkring oss beter sig allt mer icke-linjärt och kaotiskt – orsak och verkan upplevs inte längre hänga samman

Incomprehensible

Ingen verkar längre kunna förklara hur något hänger ihop, och desto mer vi letar efter svar, desto mer obegripligt verkar det bli

En teori om transformation



Exempel på systemtransformation

Storskalig och djup, hållbar, icke
linjär systemtransformation

Industriella revolutionen

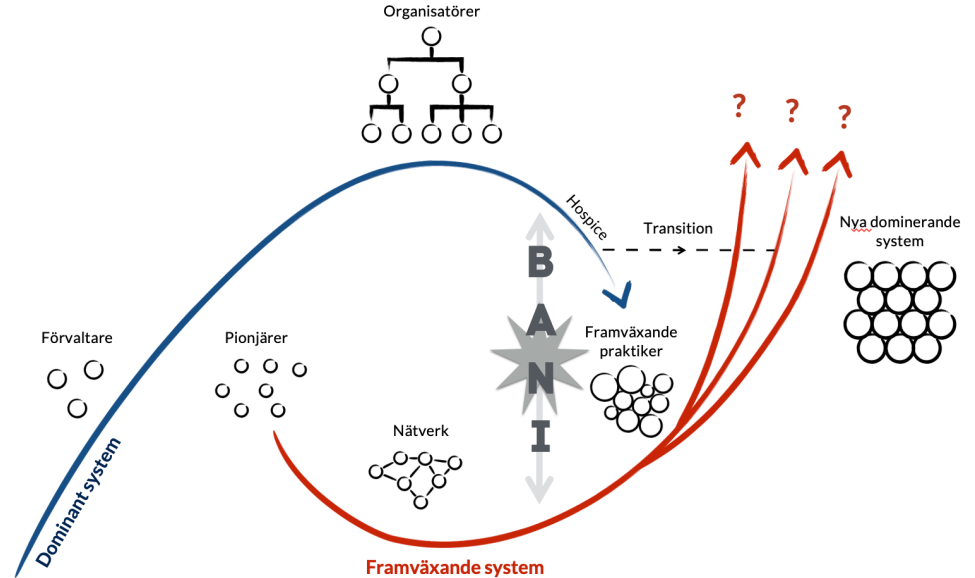
Musikindustrins transformation

Småskalig individuell
transformation

Att bli förälder

Att flytta hemifrån

Att få tillgång till internet



Konsekvenser av att möta en systemtransformation

System och strukturer krackelerar

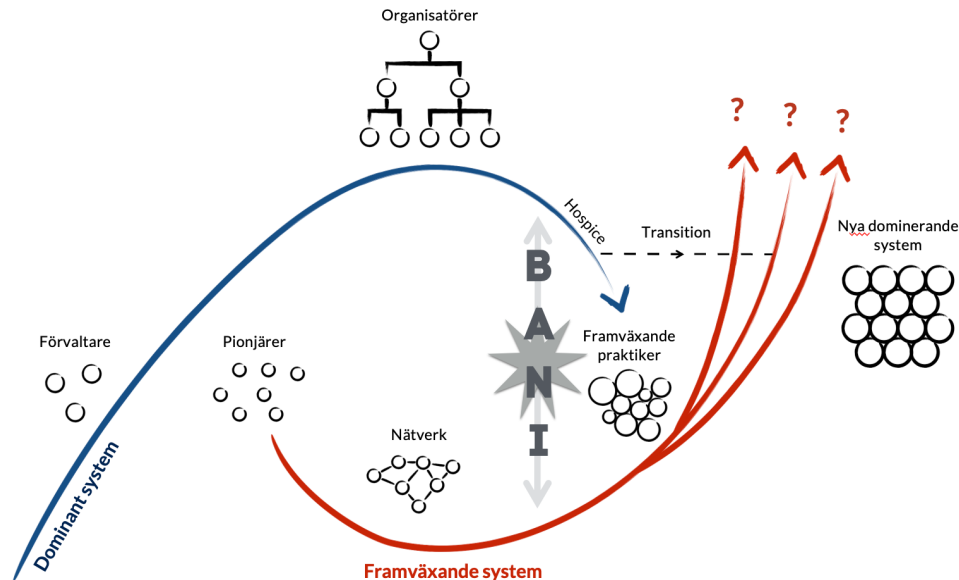
- Institutioner
- Strukturer
- Praktiker
- Normer

Inre mentala modeller blir svåra att förstå och mister relevans

- Rådande sanningar
- Narrativ
- Metaforer

Det är mycket svårt att se bortom ens eget systems horisont

- Vi kan inte förstå den logik som underbygger det nya systemet
- Det finns inte en tydlig väg mellan det gamla och det nya systemet
- Skiftet mellan system är kvalitativt och totalt



Ref: Two curve model - Berkana Institute

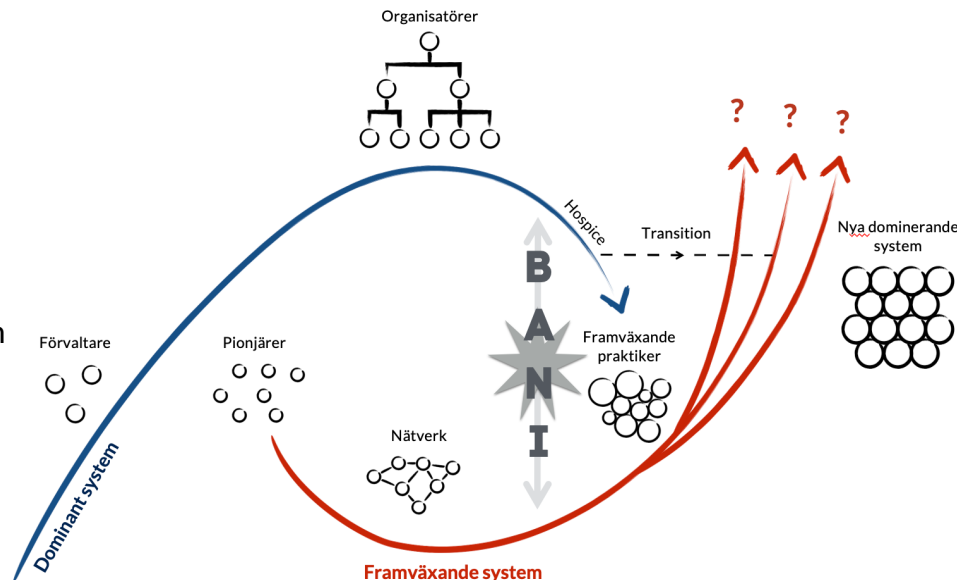
Konsekvenser av att möta en systemtransformation (2)

Nya system och mentala modeller växer fram

- under oförutsägbara processer och med okänd fart
- och är bara synliga i fragment

Att navigera i systemtransformation förutsätter klarsynthet och mod och tro

- en **tro** på ett större perspektiv
- **Klarsynthet** att se bortom traditionella kategorier och gamla sanningar
- **insikt** låta gamla system dö med värdighet och ge näring till det nya
- **mod** att våga hoppa när tiden är rätt



Ref: Two curve model - Berkana Institute

Digital Resiliens

Ur höstbudget 2022 (utg omr 22, avsnitt 4)

Ökad digital motståndskraft

Det försämrade säkerhetspolitiska läget till följd av Rysslands aggression mot Ukraina understryker behovet av ett starkt civilt försvar samt beredskap, säkerhet och robusthet i elektroniska kommunikationer, digital infrastruktur och tjänster för försörjning av grunddata, såväl i fredstida kriser som i krig.

Vad är digital resiliens?

Digital resiliens är förmågan hos ett informationssystem att motstå och återhämta sig från störningar, kriser och hot, samtidigt som det bevarar sin funktion, tillgänglighet och integritet.

- Teknologi
- Organisation
- Människa



Varför är det viktigt?

Digital resiliens är avgörande i dagens allt mer digitaliserade värld där beroendet av teknik växer.

- Säkerhet
- Tillförlitlighet
- Anpassningsförmåga



En fråga för samhället

Digital resiliens påverkar allt från individens dagliga liv till nationell säkerhet och suveränitet.

- Personlig Interaktion
- Offentlig Sektor
- Näringsliv



Risker och sårbarheter

Motsatsen till digital resiliens, digitala risker och sårbarheter. Dessa kan ha omfattande negativa konsekvenser på både individuell och institutionell nivå.

- Cyberattacker
- Tekniska fel
- Ojämlig tillgång



Case

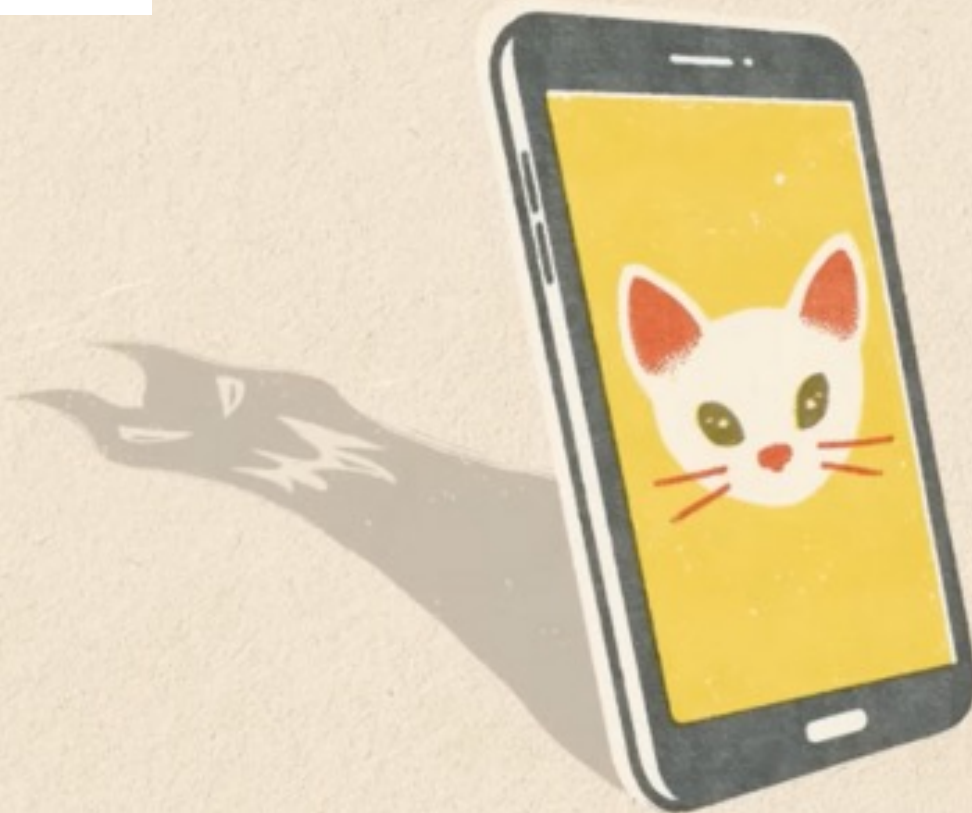
LOFT



- Kommunledningspartnerskap
- Ledning och organisering för förnyelse och transformation
- RISE, Mälardalens Universitet, Skellefteå, Lidingö, Knivsta, Enköping, Strängnäs, Kungsbacka

UTBILDNING I SKYDD MOT INFORMATIONSPÅVERKAN

- Tillämpad forskning för Myndigheten för Psykologiskt Försvar
- Utveckla förmåga i skydd mot otillbörlig informationspåverkan
- Nationell introducerande utbildning





FRAMSYN FÖR MYNDIGHETER

- Tillämpad forskning för myndigheter inom framsyn och scenarioplanering
- Utveckla förmåga i att förstå och möta förändring och transformation
- Innovationspartnerskap för att testa och utforska nya arbetssätt, nya metoder och ny teknik

NORDIC PINE

- NATO-övning i cybersäkerhet, hybridhot och informationspåverkan
- Nordisk samverkan

ENERGIKRISEN



Hybridhot mot förnybar energi – unik Natoövning Sverige

Oro för att Ryssland ska göra grannländer strömlösa • Expert: "Viss motståndskraft"

Utsatthet i Arktis

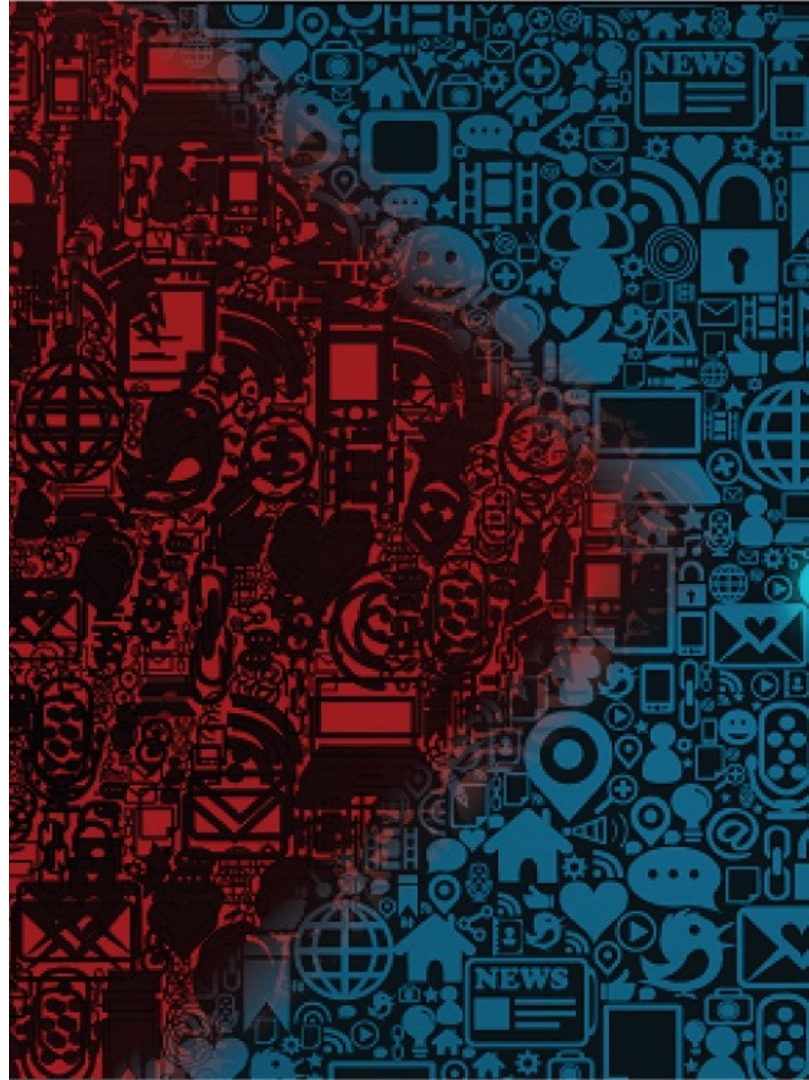
- Samverkan mellan Danmark, Norge, Finland och Sverige rörande säkerhet i Arktis
- Uppstart maj 2023

Forskning och utveckling

RISE roll

RISE:s strategiska projekt, "Resilienta informationssystem i fokus", är en flerårig satsning som syftar till att stärka vår roll inom området för digital resiliens.

- Bygga starka nätverk
- Öka kunskap
- Dela erfarenheter
- Utveckla projekt



Framtiden

Med den accelererande digitaliseringen kommer betydelsen av digital resiliens bara att öka. Genom att proaktivt utveckla och tillämpa principer för digital resiliens kan vi bidra till ett säkrare och mer robust digitalt samhälle.

- Ökade behov
- Teknisk Utveckling
- Samarbete





Carl Heath

Senior Researcher

`carl.heath@ri.se`

`@carl@heath.social`

`www.ri.se`

`www.carlheath.se`

**Vilka frågor
väcker
föreläsningen?**

**Vad betyder
digital resiliens i
ditt
sammenhang?**

**Vad behöver du i
ditt sammanhang
för att öka er
förmåga?**